

REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE



-----  
MINISTRE DE LA PROMOTION DES PME, DE  
L'ARTISANAT ET DE LA TRANSFORMATION DU  
SECTEUR INFORMEL  
-----

**PLAN D' ACTIONS STRATEGIQUE**  
**2021-2023**

Le Gouvernement ivoirien entend booster l'économie du pays en vue d'une croissance forte et soutenue.

**Au titre de la Promotion des PME :** Ce secteur constitue une opportunité pour la diversification et la structuration de l'économie. Cette ambition ne se réalisera que si la contribution des PME à l'économie est accrue, dans un cadre institutionnel assaini à travers la mise œuvre du Programme Phoenix, qui devra être soutenu par : (i) une gouvernance du secteur des PME améliorée ; (ii) des PME structurées et compétitives et ; (iii) un entrepreneuriat structurant, innovant et développé. Le résultat de cette politique est d'augmenter de façon significative, la contribution des PME au PIB du pays et de créer des richesses et des emplois pour la population.

**Au titre de l'Artisanat :** Il contribue à hauteur de 12% au PIB ivoirien, faisant de ce secteur, l'un des plus grands pourvoyeurs de formations, d'emplois et de richesses en Côte d'Ivoire ; le secteur entend porter cette contribution au PIB à 18,50% et employer plus de 40% de la population active ivoirienne en 2025. Le Gouvernement ambitionne donc d'impulser la modernisation du secteur dans la perspective d'accroître sa capacité de création d'emplois et de richesses.

**Au titre de la Transformation du Secteur Informel :** Il s'agit de contribuer à la création de richesses par la formalisation du secteur informel. Cette migration permettra aux acteurs d'accéder aux services financiers et non financiers mis en place et à l'Etat d'élargir l'assiette fiscale.

Le tableau ci-dessous présente les résultats et les actions sur la période 2021-2023 du Ministère.

## Secteur de la Promotion des PME

**OBJECTIF : Accroître la contribution des PME à l'économie dans un cadre institutionnel assaini à travers la mise en œuvre du Programme Phoenix.**

RESULTATS	ACTIONS	INDICATEURS	BUDGET(en millions)			SOURCES DE VERIFICATION	STRUCTURES RESPONSABLES
			2021	2022	2023		
<b>RESULTAT 1. Le climat des affaires du secteur des PME est amélioré</b>	<b>Action 1.1.</b> Créer et opérationnaliser l'observatoire des PME	Observatoire des PME créé et fonctionnel	471,0	1454,0	848,0	Rapport d'activités	DPAC/DAJC
	<b>Action 1.2.</b> Elaborer et vulgariser les textes de loi et les textes réglementaires sur les PME	Nombre de textes élaborés et adoptés, Nombre de sessions de vulgarisation	102	102	102	JORCI, Rapport d'activités	DAJC
	<b>Action 1.3.</b> Mettre en place une plateforme juridique d'assistance aux PME	Nombre de PME assistées	100,0	100,0	100,0	Rapport d'activités	DAJC
	<b>Action 1.4.</b> Renforcer les capacités opérationnelles du Ministère	Nombre de nouveaux locaux construits et équipés, Nombre de formations, Nombre d'agents formés	539,0	956,0	1562,0	Rapport d'activités	DAF/Agence CI PME
	<b>Action 1.5.</b> Renforcer les capacités des dirigeants des Organisations professionnelles des PME	Nombre de sessions de formation Nombre de dirigeants formés	10,0	120,0	120,0	Rapport d'activités	DAF/Agence CI PME
RESULTATS	ACTIONS	INDICATEURS	BUDGET(en millions)			SOURCES DE VERIFICATION	STRUCTURES RESPONSABLES
			2021	2022	2023		

<b>RESULTAT 2 : Les PME sont structurées et compétitives</b>	<b>Action 2.1.</b> Renforcer la structuration des PME	Nombre d'attestations délivrées aux PME	520,0	220,0	220,0	Rapport d'activités	DPAC
	<b>Action 2.2.</b> Développer des programmes d'appui technique et managérial pour répondre aux besoins les plus critiques des dirigeants des PME	Nombre de modules de formation Nombre de dirigeants des PME bénéficiant d'une formation en technique managériale	170,0	170,0	170,0	Rapport d'activités	Agence CI PME DPAC/DIE/DAJC /DPAFM
	<b>Action 2.3.</b> Développer un programme spécifique et sur mesure destiné aux PME "championnes"	Nombre de PME « Championnes » sélectionnées et formées	300,0	300,0	300,0	Rapport d'activités	Agence CI PME
	<b>Action 2.4.</b> Poursuivre l'opérationnalisation de la Commission de Suivi et de Contrôle des Structures d'Encadrement	Nombre d'agrément délivrés	214,0	250,0	250,0	Rapport d'activités	CSCSE/DPAC
	<b>Action 2.5.</b> Accélérer l'opérationnalisation du Fonds de Garantie des Crédits aux PME	Nombre de PME ayant bénéficié de prêt garanti	4191,5	3570,0	2037,5	Rapport d'activités	Direction Générale du FGPME, CISAE
<b>RESULTATS</b>	<b>ACTIONS</b>	<b>INDICATEURS</b>	<b>BUDGET(en millions)</b>			<b>SOURCES DE VERIFICATION</b>	<b>STRUCTURES RESPONSABLES</b>
			<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>		

	<b>Action 2.6.</b> Opérationnaliser le Fonds Ivoirien de l'Innovation et développer l'Affacturage, le Business Angel et le Capital risque	Existence du Fonds Ivoirien de l'Innovation, Adoption des textes sur l'Affacturage, le Business Angel et le Capital risque	173,0	540,0	406,0	Rapport d'activités	DPAFM
	<b>Action 2.7.</b> Mettre en place un dispositif de suivi de la commande publique et un programme d'accès des PME à la sous-traitance	Existence du dispositif, Nombres de PME ayant accès à la commande publique Nombre de PME accédant à la sous-traitance	185,0	105,0	105,0	Rapport d'activités Agence CI PME, DMP	Agence CI PME
	<b>Action 2.8.</b> Assister les PME dans la prospection et l'accès à des marchés nouveaux	Nombre de PME assistées	250,0	365,0	325,0	Rapport d'activités	DPAFM/Agence CI PME
	<b>Action 2.9.</b> Accompagner la croissance des PME et leur développement à l'international	Nombre de grappes d'excellence développées et soutenues  Existence Dispositif d'appui à l'accroissement des exportations des PME	13100,0	13432,5	17367,5	Rapport d'activités	DPAFM/Agence CI PME
RESULTATS	ACTIONS	INDICATEURS	BUDGET(en millions)			SOURCES DE VERIFICATION	STRUCTURES RESPONSABLES
			2021	2022	2023		
	<b>Action 3.1.</b> Sensibiliser à la culture entrepreneuriale	Nombre de sessions de sensibilisation	470,0	470,0	470,0	Rapport d'activités	DIE/Agence CI PME

<b>RESULTAT 3: L'entrepreneuriat et l'innovation sont développés</b>		Nombre de personnes sensibilisées					
	<b>Action 3.2.</b> Elaborer la stratégie Nationale de Développement de l'Entrepreneuriat	Etude réalisée Document de stratégie élaboré et disponible	-	100,0	30,0	Rapport d'activités	DIE
	<b>Action 3.3.</b> Créer un Institut National de Formation en Entrepreneuriat	Existence d'un Institut	-	350,0	200,0	Rapport d'activités	DIE
	<b>Action 3.4.</b> Poursuivre l'organisation des journées de promotion des PME	Nombre de journées de promotion organisées	400,0	400,0	400,0	Rapport d'activités	DIE/DPAC/DRH
	<b>Action 3.5.</b> Poursuivre le programme national de création d'incubateurs d'entreprises	Nombre d'incubateurs créés	500,0	500,0	384,0	Rapport d'activités	DPAC
	<b>Action 3.6.</b> Apporter un appui aux collectivités pour leur diversification économique par la création des entreprises sur leurs territoires	Nombre d'entreprises créées Nombre de bénéficiaires formés	3500,0	3400,0	3400,0	Rapport d'activités	DIE/Agence CIPME
	<b>Action 3.7.</b> Mettre en place la Filière économique et sociale autour du sport	Nombre de PME développant des compétences autour du sport	268,0	200,0	200,0	Rapport d'activités	DIE
<b>TOTAL PAR ANNÉE SECTEUR DE LA PROMOTION DES PME</b>			<b>25463,5</b>	<b>27104,5</b>	<b>28997,0</b>		
<b>TOTAL SECTEUR DE LA PROMOTION DES PME 2021-2023</b>			<b>81 565</b>				
<b>Secteur de l'Artisanat</b>							
<b>OBJECTIF : : Accroître la contribution de l'artisanat à la création de richesses et d'emplois</b>							

RESULTATS	ACTIONS	INDICATEURS	BUDGET (en millions)			SOURCES DE VERIFICATION	STRUCTURES RESPONSABLES
			2021	2022	2023		
<b>RESULTAT 1: La gouvernance du secteur de l'artisanat est améliorée</b>	<b>Action 1.1:</b> Mettre en place des Agences de promotion, de développement de l'activité artisanale et de gestion des sites et infrastructures artisanaux.	Agences fonctionnelles	1165,1	994,05	1223,514	Document de statut de l'agence	DAJC/DAESA
	<b>Action 1.2:</b> Développer un mécanisme de financement du secteur de l'artisanat	Guichet dédié aux artisans au sein du FGPME	3519,4	2921,26	3108,899	Document de politique	DFAEA
	<b>Action 1.3:</b> Mettre en place un système d'informations statistiques nationales et régionales du secteur	Système d'information opérationnel ; Taux de réalisation de la Cartographie des acteurs réalisés	1399,2	1205,19	1341,416	Nombre de visite de la plateforme	DSI/CNMCI/DEAFC
	<b>Action 1.4:</b> Mettre en place une stratégie de développement du secteur de l'artisanat	Plan sectoriel mis en place	100	103	106,09	Rapport de l'étude	DEP/CNMCI
	<b>Action 1.5:</b> Constituer des réserves foncières et des zones d'implantation artisanale	Nombre de réserves foncières constituées ; Nombre de sites visités	1170,35	1931,43	2089,342	Décret de DUP	DAESA/DAJC
	<b>Action 1.6:</b> Mettre en place des structures de gestion et de commercialisation des œuvres et de formation des acteurs du secteur	Nombres de sites acquis Taux de construction des centres	6714,92	6953,219	7358,976	DUP ; Rapport de l'ouvrage	DAJC/DPACPA
RESULTATS	ACTIONS	INDICATEURS	BUDGET (en millions)			SOURCES DE VERIFICATION	STRUCTURES RESPONSABLES
			2021	2022	2023		
<b>RESULTAT 2 :</b>	<b>Action 2.1:</b> Renforcer et améliorer le niveau de qualification des artisans	Nombre d'artisans formés	80	66,95	69,01	Rapport de formation	DEAFC/CNMCI

<b>Les acteurs et les structures accèdent aux services artisanaux et améliorent leur compétitivité</b>	<b>Action 2.2:</b> Vulgariser les dispositions réglementaires	Nombre d'atelier de sensibilisation organisé	420,9	227,527	234,325	Rapport de campagne de vulgarisation	DEAFC/CNMCI
	<b>Action 2.3:</b> Mettre en place un mécanisme de commercialisation des services et produits artisanaux	existence de politique de commercialisation	150	154,5	159,135	Document de politique	DPACPA/DAJC
	<b>Action 2.4:</b> Appuyer les acteurs à l'organisation de manifestations promotionnelles artisanales	Pourcentage d'appui à l'organisation de manifestations	812,8	1976,65	1998	Rapport financier des appuis	DPACPA/DEAFC
<b>TOTAL PAR ANNÉE SECTEUR ARTISANAT</b>			<b>15532,67</b>	<b>16533,78</b>	<b>17688,71</b>		
<b>TOTAL SECTEUR ARTISANAT 2021-2023</b>			<b>49 755,16</b>				
<b>Transformation du Secteur Informel</b>							
<b><u>OBJECTIF</u> : Contribuer à la création de richesses par la formalisation du secteur informel</b>							
RESULTATS	ACTIONS	INDICATEURS	BUDGET(en millions)			SOURCES DE VERIFICATION	STRUCTURES RESPONSABLES
			2021	2022	2023		



<b>RESULTAT 1 : La migration des acteurs du secteur informel vers l'économie formelle est facilitée dans un cadre légal</b>	<b>Action 1.1:</b> Fixer et sécuriser les activités des acteurs du secteur informel	Nombre d'activités identifiées Nombre de zones créées	140	140	50	Rapport d'activités	DIE/Agence CI PME/DPSP
	<b>Action 1.2:</b> Recenser et enregistrer les acteurs du secteur informel	Nombre d'acteurs du secteur informel recensés	1800	-	-	Rapport d'activités	DIE/Agence CI PME/DPSP
	<b>Action 1.3 :</b> Accélérer la mise en œuvre du statut de l'entrepreneur	Nombre d'attestations délivrées aux Entrepreneurs	500	750	750	Rapport d'activités	DIE/Agence CI PME
	<b>Action 1.4:</b> Améliorer le civisme fiscal des acteurs du secteur informel	Nombre d'acteurs fiscalement reconnus	75	75	75	DGI	DIE/Agence CI PME/DPSP
<b>RESULTAT 2 : Les activités sont structurées et les compétences des acteurs sont renforcées</b>	<b>Action 2.1:</b> Faciliter l'inclusion financière, l'accès aux financements et aux marchés des acteurs du secteur informel	Nombre d'acteurs du secteur ayant bénéficiés de financement ; Nombre d'acteurs du secteur ayant bénéficiés de marchés	5 000	5 000	5 000	Rapport d'activités	DPAFM/Agence CI PME
<b>RESULTATS</b>	<b>ACTIONS</b>	<b>INDICATEURS</b>	<b>BUDGET(en millions)</b>			<b>SOURCES DE VERIFICATION</b>	<b>STRUCTURES RESPONSABLES</b>
			2021	2022	2023		
	<b>Action 2.2:</b> Apporter un appui aux acteurs du secteur	Nombre d'acteurs appuyés en équipements modernes	5 000	5 000	5 000	Rapport d'activités	DIE/Agence CI PME

	informel dans l'acquisition d'équipements modernes						
	<b>Action 2.3:</b> Structurer les secteurs d'activités et améliorer la gouvernance des organisations professionnelles	Nombre de textes réglementaires pris ; Nombre de sessions de formation Nombre de dirigeants des organisations professionnelles formés	100	100	100	JORCI/ Rapport d'activités	DAJC/DIE/ Agence CIPME
	<b>Action 2.4:</b> Mettre en place un cadre légal de dialogue social entre le secteur public et le secteur privé	Existence d'un cadre légal de dialogue social	200	200	200	Rapport d'activités	DAJC/DIE/ Agence CIPME
<b>TOTAL PAR ANNÉE DE LA TRANSFORMATION DU SECTEUR INFORMEL</b>			<b>12 815</b>	<b>11 265</b>	<b>11 175</b>		
<b>TOTAL DE LA TRANSFORMATION DU SECTEUR INFORMEL 2021-2023</b>			<b>35 255</b>				
<b>TOTAL DU PLAN D' ACTIONS STRATEGIQUE 2021-2023</b>			<b>166 575,16</b>				